



14th ASOSAI Research Project:

Leveraging AI to Enhance Efficiency and Effectiveness in Public Auditing



ตอนที่ 7: สถานการณ์ปัจจุบันของ สตง. ไทย ในการนำ AI มาใช้ในการตรวจสอบ

NOTE: ข้อมูลที่นำเสนอนี้ รวบรวมจากสำนักที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ศดณ. และ สฟต. โดย ทีมวิจัย สตง. ไทย

ในตอนที่ 7 นี้ เป็นการนำเสนอผลการสำรวจข้อมูลจาก **ส่วนที่ 1: ความพร้อมพื้นฐานและวิสัยทัศน์ (Foundational Readiness & Vision)** ของแบบสำรวจข้อมูล ซึ่งมุ่งศึกษาความพร้อมในภาพรวมขององค์กร กลยุทธ์ และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการนำ AI มาใช้

A. กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ (Strategy & Vision)

ระดับความพร้อม: ปานกลาง - ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ มีงบประมาณสำหรับโครงการ AI แต่ยังไม่มีความชัดเจนในแผนกลยุทธ์เฉพาะด้าน AI และการประเมินความพร้อมอย่างเป็นระบบ

สถานะปัจจุบัน

- ยังไม่มีแผนนำ AI มาใช้จริง ในการตรวจสอบ
- อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ AI นำร่อง (Pilot Project)
- มีแผนกลยุทธ์เปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล แต่ยังไม่มีความชัดเจนด้าน AI โดยเฉพาะ

การสนับสนุนจากผู้บริหาร

- ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่
- ยังไม่เคยมีการประเมินความพร้อมขององค์กรด้าน AI

แนวทางเสริมความพร้อม

- เน้น “พัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร”
- เพิ่ม “การเข้าถึงเทคโนโลยีและเครื่องมือ AI”
- มีการจัดสรรงบประมาณเฉพาะ สำหรับโครงการ AI

ปัญหาและอุปสรรคหลัก (เรียงลำดับจากมากไปน้อย)

- ขาดบุคลากรเชี่ยวชาญด้าน AI/Data Science
- คุณภาพ/มาตรฐานข้อมูลยังจำกัด
- กังวลเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล, กฎหมาย, และเทคโนโลยีล้าสมัย
- งบประมาณจำกัด, ขาดวิสัยทัศน์ AI, และความต้านทานต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

B. โครงสร้างพื้นฐานและข้อมูล (Infrastructure & Data)

ระดับความพร้อม: ปานกลาง - มีโครงสร้างพื้นฐาน IT รองรับโครงการ AI และอยู่ในระยะสำรวจการใช้ LLM แต่ยังไม่มีความชัดเจนในแผนลงทุนระยะยาวและข้อมูลสำหรับการประมวลผลที่มีคุณภาพสูง

สถานะปัจจุบัน

- มีโครงสร้างพื้นฐาน IT สำหรับ AI โดยเฉพาะ
- ระบบ AI ใช้แบบ On-premise (ติดตั้งภายในองค์กร)
- การเข้าถึง High-performance computing (HPC) ยังจำกัด

ด้านข้อมูล

- อยู่ระหว่างวางแผนสร้าง Data Warehouse / Data Lake
- ความพร้อมของข้อมูลสำหรับการประมวลผล (สะอาด มีโครงสร้างคุณภาพดี): ระดับปานกลาง
- การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity): ระดับปานกลาง

การลงทุนในอนาคต

- ยังไม่มีแผนลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน AI ที่ชัดเจนใน 3-5 ปี
- อยู่ใน “ระยะสำรวจ (Exploration Phase)”
 - วิเคราะห์ต้นทุน-ประโยชน์-ความเสี่ยง
 - ทดลองใช้ LLM (Large Language Models) ผ่าน API (ทั้งเชิงพาณิชย์และ Open Source)

C. บุคลากรและทักษะ (Talent & Skills)

ระดับความพร้อม: ปานกลาง - มีการอบรมต่อเนื่องด้าน AI และ Data Analytic แต่บุคลากรเฉพาะทางยังไม่เพียงพอ และขีดความสามารถโดยรวมอยู่ระดับปานกลาง

ภาพรวมบุคลากร

- มีเจ้าหน้าที่ > 20 คน ผ่านการฝึกอบรมหรือมีประสบการณ์ด้าน AI / Data Science (จำนวนนี้ ยังไม่เพียงพอ)
- มีหลักสูตรอบรมต่อเนื่อง ด้าน AI / Data Analytic / Digital Skills

ทัศนคติของผู้ตรวจสอบ

- มองว่า AI เป็น “ทั้งโอกาสและความเสี่ยง”
- ต้องใช้ด้วยความระมัดระวัง

ระดับความสามารถโดยรวม

- ขีดความสามารถด้านเทคนิคขององค์กรอยู่ในระดับปานกลาง

ทักษะสำคัญของผู้ตรวจสอบในอนาคต

- ความรู้ด้าน AI และวิทยาศาสตร์ข้อมูล
- การคิดเชิงกลยุทธ์ & การแก้ปัญหาที่ซับซ้อน
- ทักษะการสื่อสาร การจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการตัดสินใจเชิงจริยธรรม



สรุปภาพรวม

สตง. ไทย อยู่ใน ระยะสำรวจ (Exploration Phase) การนำ AI มาใช้ **จุดแข็ง** คือ ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรสนับสนุนอย่างเต็มที่ และมีจัดสรรงบประมาณสนับสนุนเฉพาะ แต่ **จุดอ่อน** คือ ขาดบุคลากรเชี่ยวชาญและคุณภาพข้อมูลสำหรับการประมวลผลยังไม่พร้อม การมีแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนในช่วง 3-5 ปีต่อไป จะเป็นสิ่งสำคัญในการยกระดับองค์กรสู่ Digital & AI-Driven Audit Office



ทีมวิจัย สตง.ไทย

นายสุทธิ สุนทรานุรักษ์ ผต. (สตง. 1) (หัวหน้าโครงการวิจัย)
ว่าที่ร้อยเอกปิณฑิต นิลนอม ผตป. (หัวหน้าทีมวิจัย)
นางสาวสุกฤษฎา ไพบุลย์ นตง.ชก. สตป.
นางสาววสุพร เหล่าพงษ์แก้ว นตง.ชก. สตป.
นางสาวพิมพ์ชนก ไก่จาม นวท.ปท. สตป.

